



THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE

X INFORME TRIMESTRAL

# Predicciones del mercado de trabajo

FEBRERO 2025

# Índice

Titulares	3
Introducción	5
Ocupados y parados EPA	8
Tasa de paro	11
Afiliación media a la Seguridad Social	13
PIB	15
Anexo	17





THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE

# Titulares



# Titulares

	OCUPADOS	PARADOS	TASA DE PARO	PIB EN VOLUMEN
<b>4º TRIMESTRE 2024</b>	21.857,9	2.595,5	10,6%	121,5
VARIACIÓN INTERTRIMESTRAL	+0,2%	-5,8%	-0,6 p.p.	+0,8%
VARIACIÓN INTERANUAL	+2,2%	-9,3%	-1,2 p.p.	+3,5%
<b>PREVISIONES 1º TRIMESTRE 2025</b>	21.797,2	2.867,4	11,6%	121,4
VARIACIÓN INTERTRIMESTRAL	-0,3%	+10,5%	+1,0 p.p.	-0,1%
VARIACIÓN INTERANUAL	+2,6%	-3,7%	-0,7 p.p.	+2,3%
<b>PREVISIONES 2º TRIMESTRE 2025</b>	22.244,7	2.643,6	10,6%	-
VARIACIÓN INTERTRIMESTRAL	+2,1%	-7,8%	-1,0 p.p.	-
VARIACIÓN INTERANUAL	+2,6%	-4,1%	-0,7 p.p.	-

	ENERO 2025	FEBRERO 2025	MARZO 2025	ABRIL 2025
<b>AFILIACIÓN</b>	21.095.814	21.203.868	21.402.565	21.605.892
VARIACIÓN INTERTRIMESTRAL	-1,1%	+0,5%	+0,9%	+1,0%
VARIACIÓN INTERANUAL	+2,4%	+2,4%	+2,4%	+2,4%

## Ocupados

La previsión para el número de ocupados es de 21.797,2 para el primer trimestre de 2025 (-0,3% intertrimestral; +2,6% interanual) y de 22.244,7 para el segundo trimestre (+2,1% intertrimestral; +2,6% interanual).

## Parados

La previsión para el número de parados es de 2.867,4 para el primer trimestre de 2025 (+10,5% intertrimestral; -3,7% interanual) y de 2.643,6 para el segundo trimestre (-7,8% intertrimestral; -4,1% interanual).

## Tasa de paro

La previsión para la tasa de paro es de 11,6% para el primer trimestre de 2025 (+1,0 p.p. intertrimestral; -0,7 p.p. interanual) y de 10,6% para el segundo trimestre (-1,0 p.p. intertrimestral; -0,7 p.p. interanual).

## Afiliación media a la Seguridad Social

La afiliación prevista para febrero de 2025 es de 21.203.868 (+0,5% intermensual; +2,4% interanual), en marzo se situaría en los 21.402.565 (+0,9% intermensual; +2,4% interanual) y en abril en 21.605.892 (-1,1% intermensual; +2,4% interanual).

## PIB

La previsión para el PIB español registra una variación del -0,1% en el primer trimestre de 2025 respecto al trimestre anterior y del +2,3% con respecto al año anterior medido en términos de volumen encadenado con referencia en el año 2015.



THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE



# Introducción

## Introducción

**E**n 2024, la economía española ha registrado un crecimiento sólido, con un Producto Interior Bruto (PIB) estimado en un 3,1%, según el Banco de España. Este dato supera las expectativas iniciales y refleja una recuperación más vigorosa de lo previsto durante la segunda mitad del año. Factores como el aumento del turismo, la mejora en las exportaciones y una resiliencia notable en los sectores de servicios han sido claves en este desempeño. Para 2025, las proyecciones son más moderadas, con un crecimiento estimado del 2,3%, mientras que para 2026 se anticipa una ligera desaceleración al 1,7%. Estas cifras, aunque positivas, reflejan el impacto de un entorno global cada vez más incierto.

El empleo ha mostrado señales de recuperación, con una reducción de la tasa de paro que ha cerrado el último trimestre de 2024 en el 10,6%, una mejora en comparación con años anteriores, pero aún elevada respecto a la media de la Unión Europea, situada en el 6%. Para 2025, se espera una leve disminución, como media anual, hasta el 11,1%, según los últimos análisis del FMI. A pesar de estos avances, persisten desafíos estructurales, como la elevada temporalidad y la necesidad de incrementar la formación y la productividad laboral en sectores estratégicos.

El turismo sigue siendo un motor clave para la economía española, especialmente en regiones como Baleares, Canarias, Andalucía, Cataluña y Madrid, que han liderado el crecimiento económico en 2024. En paralelo, sectores industriales y agrícolas han experimentado cierta recuperación gracias a la mejora de las cadenas de suministro y la normalización climática. De cara a 2025, se espera que comunidades con un peso significativo en el sector primario, como Andalucía y Castilla-La Mancha, se beneficien de estas tendencias.

El contexto internacional plantea riesgos significativos para la economía española en 2025. Según el Global

Risk Report 2025, publicado por el World Economic Forum, el panorama global está marcado por una creciente fragmentación geopolítica y tensiones comerciales entre grandes potencias como Estados Unidos y China. Estas disputas, junto con los conflictos en Ucrania y Oriente Medio, generan incertidumbre en los mercados financieros y pueden tener efectos indirectos sobre el comercio internacional y los flujos de inversión.

Además, el informe destaca el impacto del cambio climático como un riesgo crítico. Fenómenos meteorológicos extremos y la transición energética hacia fuentes más limpias están transformando las cadenas de suministro y los modelos de producción, exigiendo a las empresas españolas una rápida adaptación. En este sentido, sectores como la agricultura y la industria energética serán clave para mitigar estos efectos y aprovechar las oportunidades que ofrecen los fondos europeos de transición ecológica.

En este contexto, la economía española afronta 2025 con fortalezas y desafíos. Por un lado, el crecimiento previsto del 2,3% y un 1,9% en 2026 demuestran resiliencia frente a un entorno global adverso. Sin embargo, esta recuperación está sujeta a incertidumbres globales, como la inestabilidad geopolítica en Oriente Medio, la ralentización económica de socios comerciales clave como Alemania y la evolución del déficit fiscal en países europeos como Francia.

Por otro, es fundamental abordar las reformas estructurales pendientes para consolidar un crecimiento sostenible a largo plazo. La diversificación económica, la inversión en innovación tecnológica y la mejora de la productividad serán factores clave para lograr este objetivo.

Asimismo, será crucial mantener un enfoque equilibrado entre la sostenibilidad fiscal y el apoyo al

## Introducción

crecimiento económico. El aprovechamiento eficaz de los fondos Next Generation EU y la implementación de políticas públicas orientadas a la transición digital y ecológica podrían transformar la economía española en un referente europeo en estos ámbitos.

A pesar de estas incertidumbres, la evolución del empleo ha sido positiva en los últimos meses, aunque con desaceleración en la generación de nuevos puestos de trabajo. La creación de empleo sigue siendo impulsada principalmente por el sector servicios, mientras que el empleo industrial y en la construcción se mantiene estable pero con un menor ritmo de crecimiento. En contraste, la agricultura ha experimentado un descenso sostenido en la ocupación debido a la automatización y a la reducción del número de explotaciones activas.

Las previsiones de talento para 2025 apuntan a un mercado laboral dinámico pero con desafíos importantes. La digitalización, la transición ecológica y la evolución demográfica marcarán las tendencias en empleo y demanda de perfiles cualificados. Para garantizar la competitividad de la economía española, será clave una estrategia integrada que combine políticas activas de empleo, incentivos para la formación y atracción de talento, y el impulso de un mercado de trabajo más flexible e inclusivo.

Un factor determinante para el mercado laboral en 2025 será la creciente incorporación de población extranjera a la fuerza de trabajo. Entre 2019 y 2024, la población en edad de trabajar ha crecido un 5,3%, siendo los trabajadores inmigrantes una parte fundamental de este incremento. Este flujo migratorio, junto con la digitalización y la transición ecológica, dará forma a la demanda de talento en los próximos años.

En cuanto a la tasa de desempleo, España sigue siendo la única gran economía europea con una cifra de dos dígitos. Aunque la tendencia apunta

a una reducción progresiva, este descenso será más lento debido al incremento de la población activa y a un menor ritmo de creación de empleo en comparación con años anteriores.



**Javier Blasco**  
Director, The Adecco Group Institute



THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE

# Ocupados y parados EPA

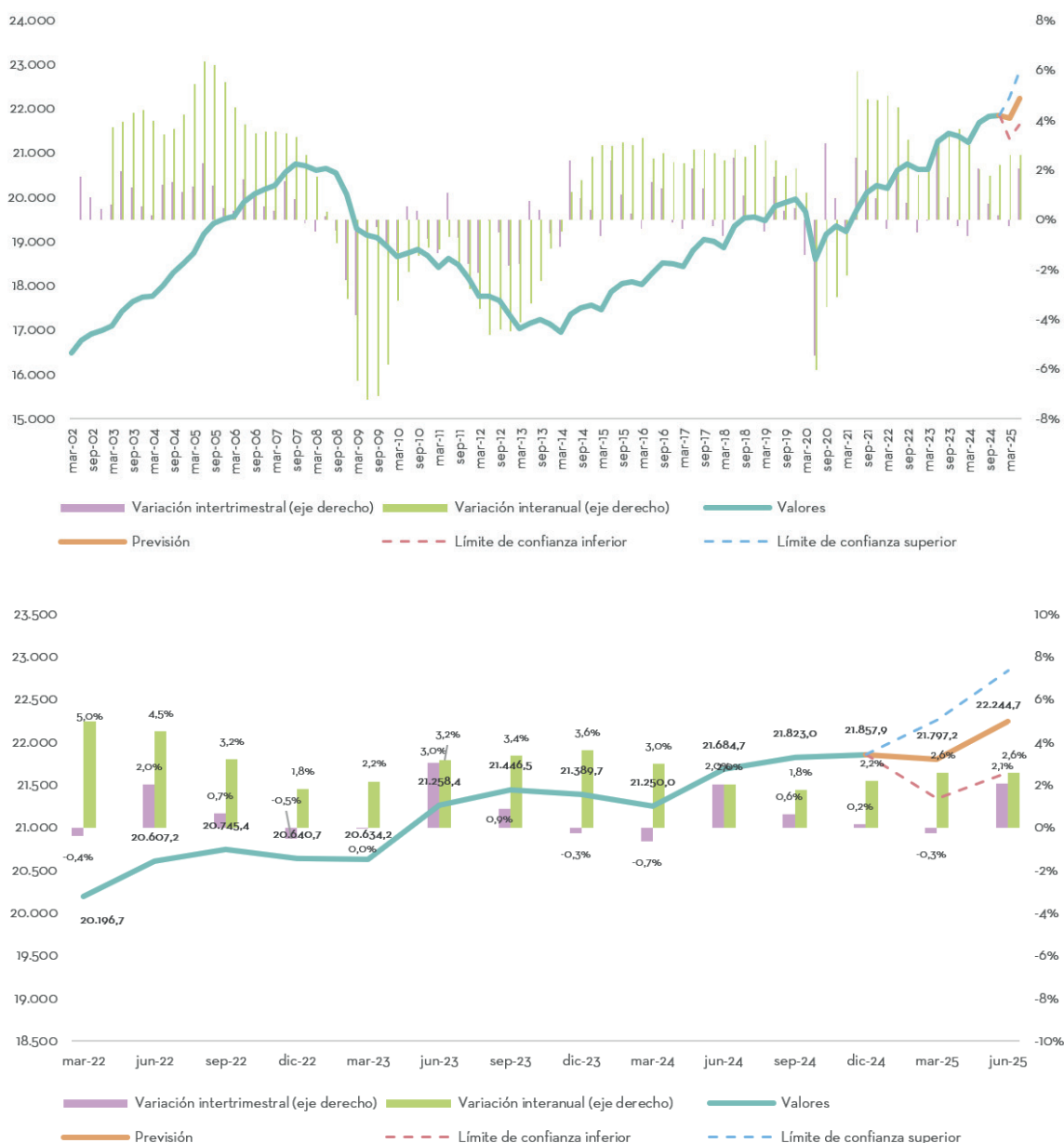


# Ocupados EPA

**E**l número de ocupados previstos para el primer trimestre de 2025 es de 21.797,2 (-0,3% intertrimestral; +2,6% interanual). La previsión para el segundo trimestre es de 22.444,7 ocupados (+2,1% intertrimestral; +2,6% interanual).

A continuación, se presentan, tanto el gráfico con la evolución de los ocupados, como una ampliación de éste donde observamos los datos de previsión descritos.

**Gráfico 1**  
Ocupados EPA: evolución y previsión.

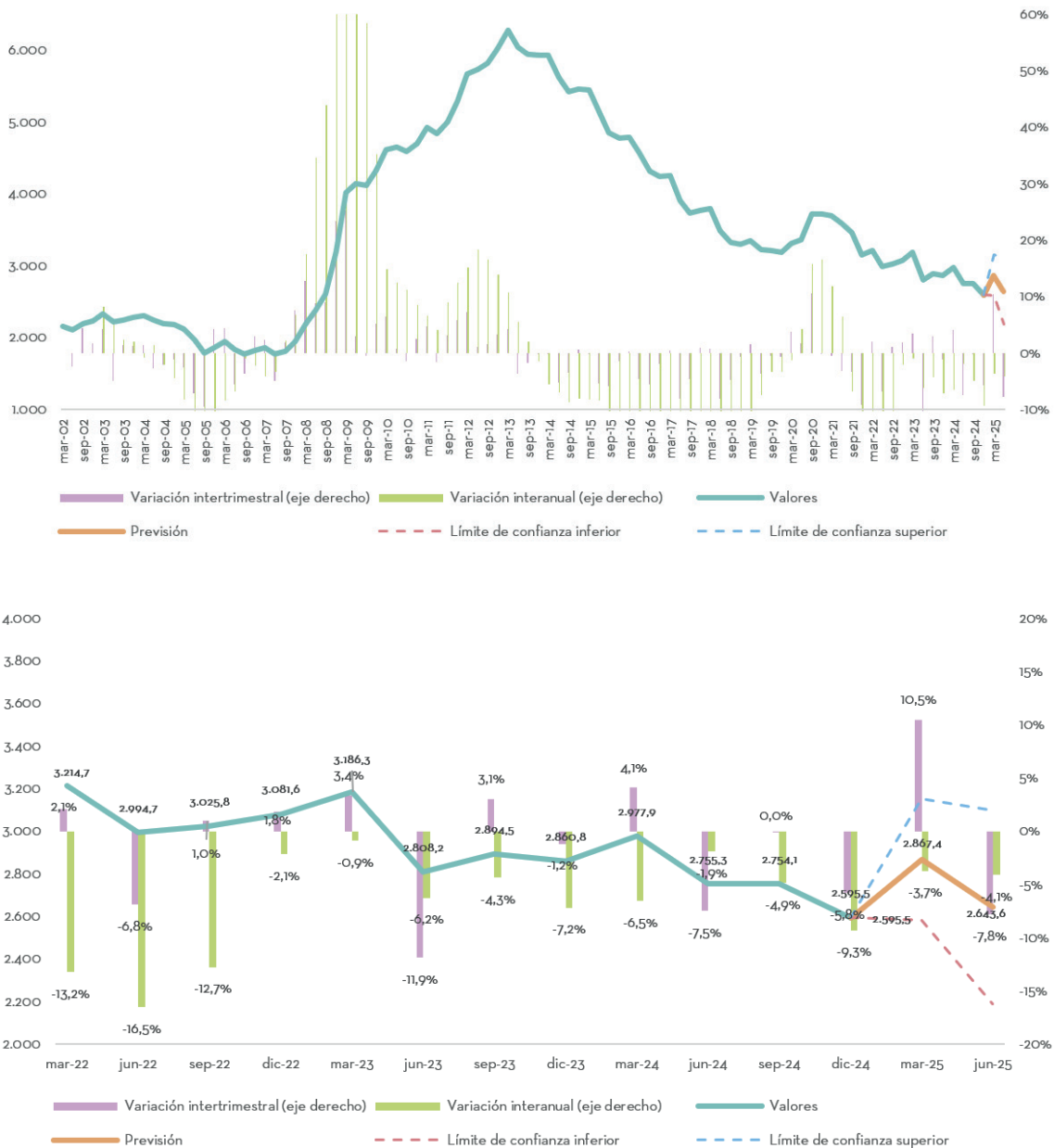


# Parados EPA

**E**l número de parados previstos para el primer trimestre de 2025 es de 2.867,4 (+10,5% intertrimestral; -3,7% interanual). La previsión para el segundo trimestre es de 2.643,6 parados (-7,8% intertrimestral; -4,1% interanual).

A continuación, se presentan, tanto el gráfico con la evolución de los parados, como una ampliación de éste donde observamos los datos de previsión descritos.

**Gráfico 2**  
Parados EPA: evolución y previsión.





THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE

# Tasa de paro

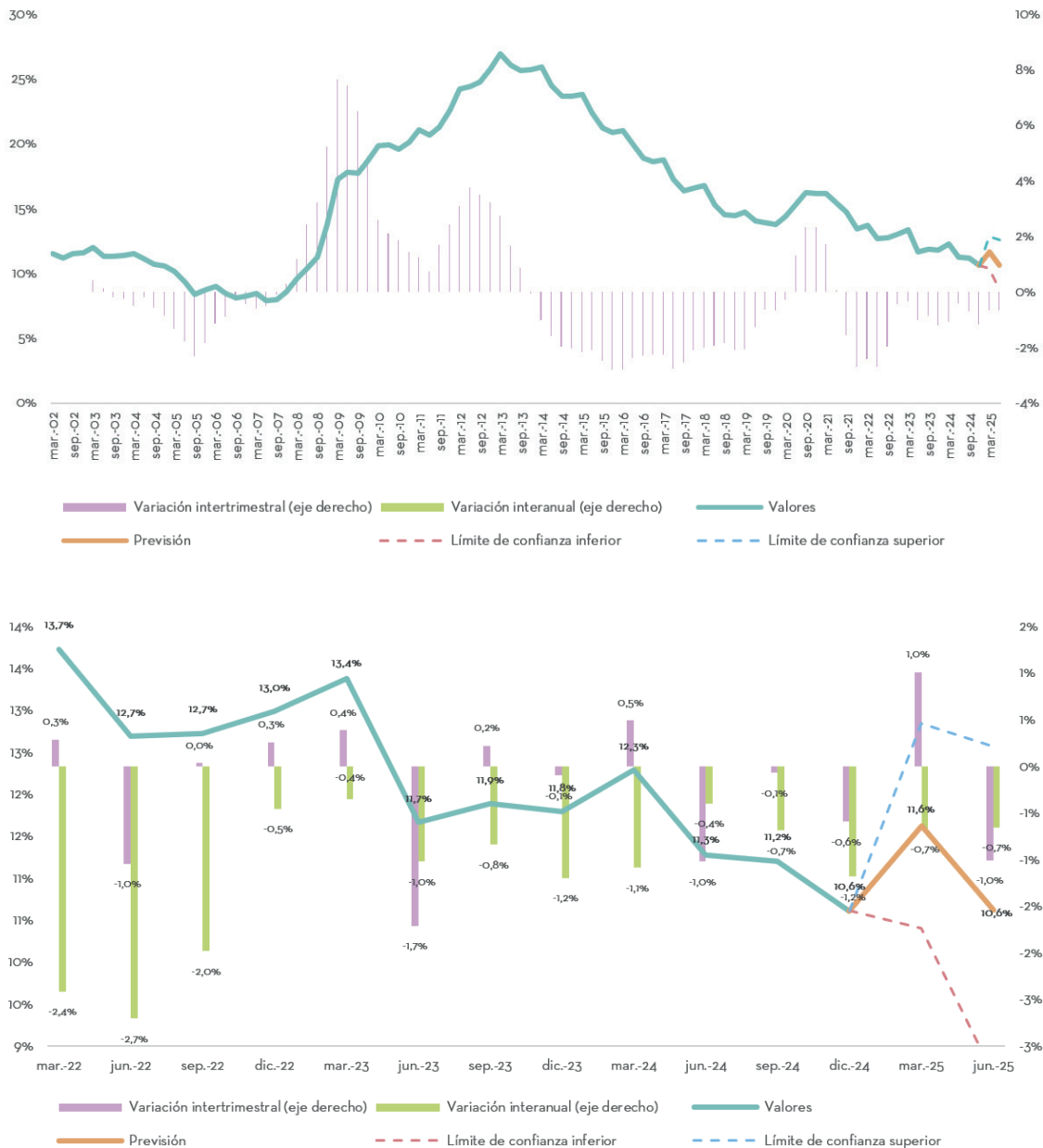


# Tasa de paro

**L**a tasa de paro prevista para el primer trimestre de 2025 es de **11,6% (+1,0 p.p. intertrimestral; -0,7 p.p. interanual)**. La previsión para el segundo trimestre es de **10,6% (-1,0 p.p. intertrimestral; -0,7 p.p. interanual)**.

A continuación, se presentan tanto el gráfico con la evolución de la tasa de paro, como una ampliación de éste donde observamos los datos de previsión descritos.

**Gráfico 3**  
**Tasa de paro: evolución y previsión.**





THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE

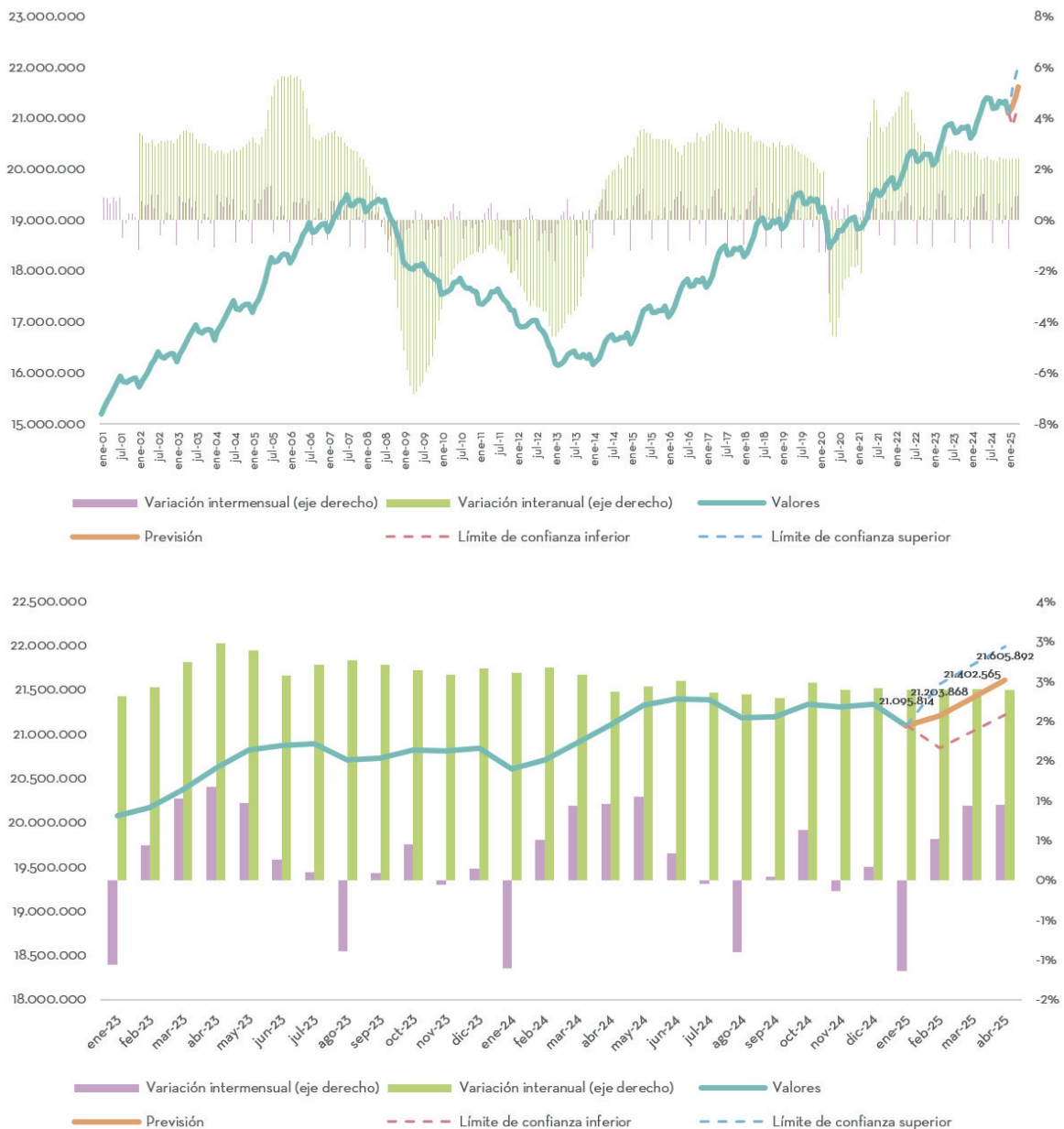
# Afiliación media a la Seguridad Social

# Afiliación media a la Seguridad Social

**L**a afiliación prevista para febrero de 2025 es de 21.203.868 (+0,5% intermensual; +2,4% interanual), en marzo se situaría en los 21.402.565 (+0,9% intermensual; +2,4% interanual) y en abril en 21.605.892 (+1,0% intermensual; +2,4% interanual).

A continuación, se presentan tanto el gráfico con la evolución de la afiliación media a la S.S., como una ampliación de éste donde observamos los datos de previsión descritos.

**Gráfico 4**  
**Afiliación media a la S.S.: evolución y previsión.**





THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE

PIB

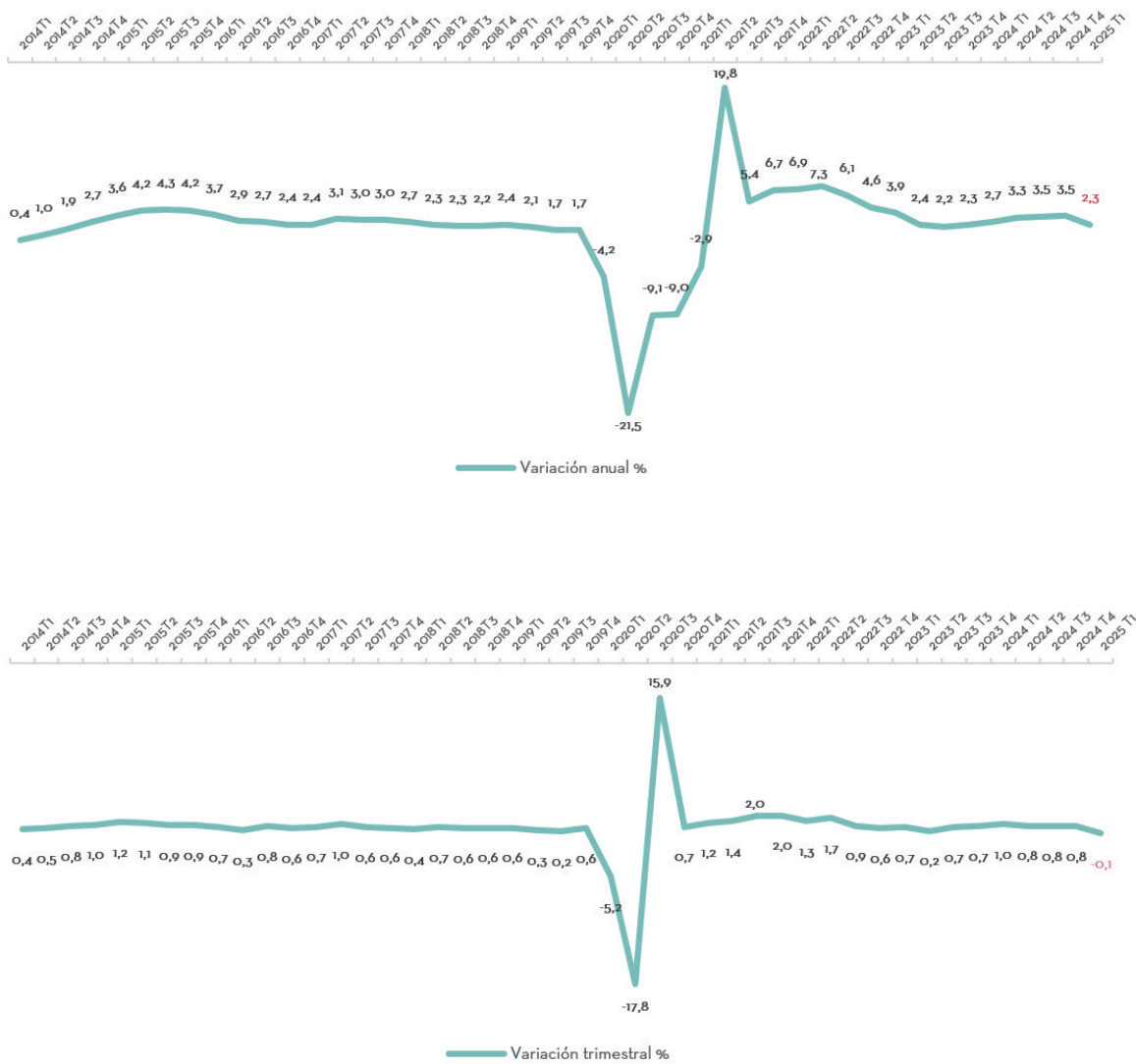


# PIB

La previsión para el PIB español registra una variación del -0,1% en el primer trimestre de 2025 respecto al trimestre anterior medido en términos de volumen encadenado con referencia en el año 2015. Esta tasa de variación es 0,9 puntos inferior a la del cuarto trimestre de 2024. A nivel interanual, la variación prevista es del +2,3%, tasa

que es 1,2 puntos inferior a la del cuarto trimestre de 2024. A continuación, se presenta el gráfico con la evolución interanual del PIB, donde incluimos la previsión para el primer trimestre de 2025. Asimismo, se incluye un gráfico con las tasas de variación intertrimestral donde también se incluye la previsión para el primer trimestre de 2025.

**Gráfico 5**  
**PIB: evolución y previsión. 2025 T1**





THE ADECCO GROUP  
INSTITUTE

Anexo

## Anexo

### Fuentes de información utilizadas:

- Afiliación de Trabajadores al Sistema de la Seguridad Social (AFI) del Ministerio de Empleo y Seguridad Social.
- Contabilidad nacional trimestral de España (CNTR) del Instituto Nacional de Estadística (INE).
- Encuesta de Población Activa (EPA) del Instituto Nacional de Estadística (INE).

---

El análisis de datos ha sido realizado por Laura García Rueda, Data Analyst del Adecco Group Institute.

## Anexo



### ¿Qué es el Adecco Group Institute?

El Adecco Group Institute es el centro de estudios y divulgación del Grupo Adecco. Tiene como fin ser una entidad referente en la sociedad española en materia de investigación y difusión de conocimientos relacionados con 5 pilares como son el empleo y las relaciones laborales, la salud y la prevención, la diversidad y la inclusión, el futuro del trabajo y la tecnología, y el talento y la formación.

El Adecco Group Institute nace con la vocación de convertirse en un espacio de referencia común gracias al análisis del mercado de trabajo, ofreciendo contenido de calidad sin olvidar uno de los aspectos más importantes de nuestro día a día: el real time content, contenido en tiempo real sobre empleo y mercado de trabajo, adaptándose así a los nuevos una empresa líder en el sector de los Recursos Humanos como es Adecco, presente en el mercado laboral español desde hace más de 35 años.

Si quieres más información sobre el Adecco Group Institute visita la página web:

[adeccoinstitute.es](http://adeccoinstitute.es)

## Anexo



### THE ADECCO GROUP

Adecco es la consultora líder mundial en el sector de los recursos humanos. Llevamos 40 años en el mercado laboral español realizando una labor social diaria que nos ha situado como uno de los 10 mayores empleadores en nuestro país. Nuestras cifras hablan por nosotros: en el último año hemos empleado a 124.399 personas en nuestro país; de las que 35.144 son menores de 25 años. Hemos contratado a casi 20.000 (19.916) personas mayores de 45 años y hemos formado a casi 70.000 (69.714) alumnos.

Desde que comenzó nuestra labor hemos realizado en España más de 10 millones de contratos. Invertimos 8 millones de euros en la formación de trabajadores y el 28% de nuestros empleados consigue un contrato indefinido en las empresas cliente. Todo ello gracias a una red de casi 300 (274) delegaciones en nuestro país y a nuestros más de 2.200 empleados.

**Adecco**

**LHH**

**AKKODIS**

FUNDACIÓN ADECCO



**THE ADECCO GROUP**  
INSTITUTE