

THE ADECCO GROUP

Adecco AKKODIS LHH A | FUNDACIÓN ADECCO

**TENDENCIAS Y SALARIOS
TECNOLOGÍA MICROSOFT**

2026

EMEA

(Europa, Oriente Medio y África)



Índice

3	Introducción
4	El talento tecnológico en Microsoft
6	Los roles más demandados
9	Salarios y condiciones laborales
12	El futuro del trabajo en la era digital
16	Conclusiones y recomendaciones
17	Acknowledgments



Introducción

El ecosistema tecnológico europeo entra en una etapa de consolidación y redefinición. Tras un ciclo de crecimiento acelerado, marcado por la digitalización y la irrupción de la inteligencia artificial, las organizaciones de EMEA afrontan ahora un nuevo reto: **convertir la tecnología en productividad sostenible y el talento en una verdadera ventaja competitiva.**

El mercado ya no demanda únicamente especialistas técnicos, sino **profesionales capaces de integrar la tecnología en la estrategia de negocio**, impulsar la innovación y garantizar que las inversiones digitales generen retorno real. La escasez de perfiles cualificados sigue siendo estructural, especialmente en ámbitos como **cloud, datos, ciberseguridad, automatización y desarrollo low-code**, lo que obliga a las empresas a competir en un escenario global por atraer y fidelizar talento crítico.

A la vez, el modelo de trabajo evoluciona. La hibridación entre lo presencial y lo remoto se consolida, exigiendo nuevas competencias en liderazgo, comunicación y colaboración digital. La flexibilidad se ha convertido en un elemento clave de fidelización y las políticas de compensación tienden hacia modelos más amplios que combinan **salario, formación, bienestar y propósito**.

De cara a los próximos años, se prevé que el crecimiento tecnológico venga impulsado por tres grandes palancas:

- **La expansión de la nube híbrida y la modernización de infraestructuras**, que seguirá demandando arquitectos, ingenieros y especialistas en ciberseguridad.
- **La automatización inteligente y el análisis avanzado de datos**, que transformarán funciones tradicionales y crearán nuevos roles intermedios entre negocio y tecnología.

- **El reskilling y la movilidad interna del talento**, que pasarán a ser prioridades estratégicas en todas las organizaciones que quieran sostener su competitividad.

En este contexto, esta **Guía de Perfiles Tecnológicos EMEA 2026** ofrece una visión clara y actualizada del mercado laboral especializado en soluciones Microsoft y tecnologías asociadas. Su objetivo es servir como herramienta práctica para **direcciones de RRHH, líderes tecnológicos y responsables de negocio o de proyectos**, ayudándoles a identificar perfiles clave, definir estrategias retributivas competitivas y anticipar las tendencias que marcarán la evolución del sector en los próximos años.

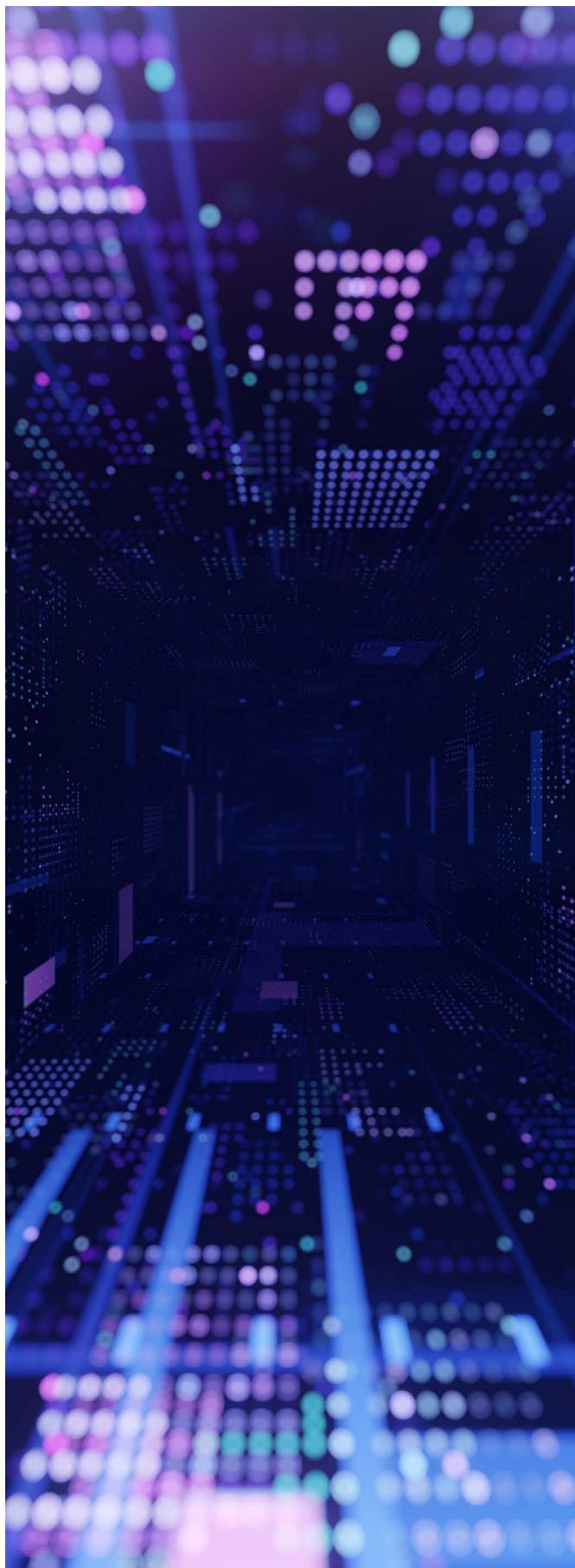
Porque el futuro del ecosistema digital europeo no dependerá solo de la innovación tecnológica, sino de **la capacidad de las empresas para atraer, desarrollar y comprometer al talento que la hace posible**.



Óscar Rodríguez
Head of IT Industry
The Adecco Group



Patricia Zamacola
Directora Tecnología
LHH



Datos, IA y Gobierno del Dato

2025 marca un punto de inflexión: la inteligencia artificial deja de ser promesa para convertirse en productividad real. Las compañías la integran en tareas diarias, desde la automatización de procesos hasta la toma de decisiones. En paralelo, la gestión del dato se profesionaliza: ya no basta con almacenarlo, ahora se exige calidad, trazabilidad y seguridad.

El mercado demanda nuevos perfiles: arquitectos de IA, expertos en modelos generativos y profesionales low-code que aceleran la entrega de soluciones. Todo ello bajo un paraguas de responsabilidad y sostenibilidad, cada vez más presente en las decisiones tecnológicas.

Tendencias por región

- ▶ Europa central (Alemania, Francia, Suiza): foco en seguridad y cumplimiento normativo.
- ▶ Norte de Europa (Países Bajos, Suecia, Dinamarca): apuesta clara por la nube y datos en tiempo real.
- ▶ España: impulso para la modernización y el uso de IA en procesos internos.
- ▶ Reino Unido: despliegue de agentes inteligentes y modernización de sistemas heredados.
- ▶ Italia y Bélgica: cambios más graduales, con prioridad en BI y gobierno del dato.
- ▶ Polonia: enfoque práctico, priorizando eficiencia y resultados medibles.

España

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	30–35K €	35–45K €	45–70K € + var
Data Engineer Azure	30–40K €	40–55K €	55–80K € + var
IA aplicada Microsoft	30–40K €	40–60K €	60–90K € + var
Gobierno del Dato	30–40K €	45–65K €	65–80K € + var
+5–10% MAD/BCB empresas Tier1/Tech/Consultoría			

Alemania

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	36–48K €	48–60K €	60–75K € + var
Data Engineer Azure	45–55K €	55–70K €	70–90K € + var
IA aplicada Microsoft	40–55K €	55–75K €	75–100K € + var
Gobierno del Dato	40–50K €	55–70K €	70–85K € + var
Múnich/Fráncfort +10–15%; Berlín/Hamburgo +0–5% según sector/beneficios			

Reino Unido

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	£30–40K	£40–55K	£55–70K + var
Data Engineer Azure	£40–55K	£55–75K	£75–95K + var
IA aplicada Microsoft	£45–60K	£60–80K	£80–110K + var
Gobierno del Dato	£35–50K	£55–70K	£70–90K + var
Londres puede aumentar entre un +10–20%			

Francia

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	31–45K €	41–55K €	55–70K € + var
Data Engineer Azure	32–45K €	45–60K €	60–85K € + var
IA aplicada Microsoft	45–60K €	60–80K €	80–100K € + var
Gobierno del Dato	35–50K €	55–70K €	70–90K € + var
París +10–15%			

Italia

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	25–35K €	35–45K €	45–65K € + var
Data Engineer Azure	32–45K €	45–55K €	55–85K € + var
Milán +10–15%			

Suecia

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	300–450K SEK	450–650K SEK	650–850K SEK
Data Engineer Azure	450–600K SEK	600–800K SEK	800–1.000K SEK
Estocolmo/Gotemburgo/Malmö +10–15%; consultoría/finanzas top			

Suiza

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	80–100K CHF	100–130K CHF	130–160K CHF
Data Engineer Azure	88–110K CHF	110–133K CHF	133–170K CHF + var
Zúrich/Ginebra +10–15% sobre media nacional			

Dinamarca

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	400–620K DKK	620–800K DKK	800–1.000K DKK
Data Engineer Azure	400–600K DKK	600–800K DKK	800–1.000K DKK
IA aplicada Microsoft	446–600K DKK	600–800K DKK	800–1.000K DKK
Copenhague +5–10% vs. la media			

Países Bajos

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	40–55K €	55–70K €	70–90K €
Data Engineer Azure	45–65K €	65–85K €	85–110K €
Gobierno del Dato	50–70K €	70–95K €	95–125K €
+8–15% en Ámsterdam (Big Tech/finanzas/consultoría), +5–12% en Utrecht, Róterdam y La Haya, +3–7%			

Bélgica

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	35–50K €	50–65K €	65–85K €
Data Engineer Azure	40–55K €	55–80K €	80–115K €
Bruselas +5–10%, Amberes +3–7%, Gante/Lovaina +2–5% (puede superar el tope en banca/consultoría y perfiles bilingües FR/NL)			

Polonia

	Junior	Medium	Senior
Data Analyst Power BI	84–110K PLN	110–150K PLN	150–200K PLN + var
Data Engineer Azure	95–135K PLN	135–190K PLN	190–260K PLN + var
Varsovia/Kraków/Wrocław: +5–10%			



Software y Arquitectura

El desarrollo evoluciona hacia arquitecturas modernas basadas en .NET 8 y Azure, con proyectos diseñados directamente en la nube en lugar de migrados desde on-premise. La automatización, la integración continua y la observabilidad forman ya parte del estándar.

La IA se integra en las aplicaciones de manera natural, lo que exige perfiles capaces de combinar desarrollo cloud, seguridad desde el diseño y visión de negocio. Los profesionales con competencias cruzadas entre tecnología y producto son los más valorados.

Tendencias por región

- ▶ Europa central: prioridad en entornos seguros y controlados.
- ▶ Norte de Europa: plataformas maduras y foco en la experiencia del desarrollador.
- ▶ España: modernización acelerada y adopción de nuevas versiones de software.
- ▶ Reino Unido: fuerte dinamismo en fintech y retail con soluciones ágiles.
- ▶ Italia y Bélgica: paso de sistemas antiguos a modelos más flexibles.
- ▶ Polonia: foco en mejorar en eficiencia en coste y rendimiento.


España

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	25–35K €	35–45K €	45–55K €
Arquitecto .Net/C#	50–55K €	55–75K €	75–80K € + var
Desarrollador SharePoint	30–35K €	35–40K €	40–55K € + var
Arquitecto SharePoint	40–50K €	50–60K €	60–75K € + var

+5–10% MAD/BCB empresas Tier1/Tech/Consultoría


Alemania

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	40–50K €	50–65K €	65–80K €
Arquitecto .Net/C#	65–75K €	75–90K € + var	90–110K € + var
Desarrollador SharePoint	42–52K €	52–62K € + var	62–80K € + var
Arquitecto SharePoint	60–70K €	70–85K €	85–100K € + var

Múnich/Fráncfort +10–15%;
Berlín/Hamburgo +0–5% según sector/beneficios


Reino Unido

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	£32–40K	£40–55K	£55–70K
Arquitecto .Net/C#	£55–65K	£65–85K	£85–105K + var
Desarrollador SharePoint	£35–45K	£45–55K	£55–70K + var
Arquitecto SharePoint	£50–60K	£60–75K	£75–95K + var

Londres puede aumentar entre un +10–20%


Francia

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	32–38K €	38–48K €	48–60K €
Arquitecto .Net/C#	50–60K €	60–75K € + var	75–90K € + var
Desarrollador SharePoint	34–40K €	40–48K € + var	48–60K € + var
Arquitecto SharePoint	46–55K €	55–65K €	65–80K € + var

París +10–15%


Italia

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	24–32K €	32–42K €	42–55K €
Arquitecto .Net/C#	40–50K €	50–65K € + var	65–80K € + var
Desarrollador SharePoint	26–32K €	32–38K €	38–50K € + var
Arquitecto SharePoint	35–45K €	45–55K €	55–70K € + var

Milán +10–15%


Suecia

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	350–450K SEK	450–600K SEK	600–780K SEK
Arquitecto .Net/C#	550–650K SEK	650–850K SEK	850–1.100K SEK + var
Desarrollador SharePoint	370–480K SEK	480–650K SEK	650–800K SEK
Arquitecto SharePoint	500–600K SEK	600–800K SEK	800–1.000K SEK + var

Estocolmo/Gotemburgo/Malmö +10–15%: consultoría/finanzas


Suiza

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	75–90K CHF	90–110K CHF	110–130K CHF
Arquitecto .Net/C#	110–125K CHF	125–145K CHF	145–170K CHF
Desarrollador SharePoint	80–95K CHF	95–110K CHF	110–130K CHF
Arquitecto SharePoint	100–115K CHF	115–135K CHF	135–160K CHF + var

Zúrich/Ginebra +10–15% sobre media nacional


Dinamarca

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	390–480K DKK	480–610K DKK	610–750K DKK
Arquitecto .Net/C#	650–750K DKK	750–900K DKK	900–1.100K DKK + var
Desarrollador SharePoint	400–520K DKK	520–650K DKK	650–800K DKK
Arquitecto SharePoint	500–600K DKK	600–750K DKK	750–950K DKK + var

Copenhague +5–10%



Países Bajos

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	35–45K €	45–60K €	60–75K €
Arquitecto .Net/C#	55–70K €	70–90K € + var	90–110K € + var
Desarrollador SharePoint	37–45K €	45–60K € + var	60–80K € + var
Arquitecto SharePoint	45–55K €	55–70K €	70–90K € + var
+8–15% en Ámsterdam (Big Tech/finanzas/consultoría), +5–12% en Utrecht, Róterdam y La Haya, +3–7%			



Bélgica

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	32–40K €	40–55K €	55–70K €
Arquitecto .Net/C#	60–70K €	70–85K € + var	85–105K € + var
Desarrollador SharePoint	35–42K €	42–55K € + var	55–70K € + var
Arquitecto SharePoint	48–60K €	60–75K €	75–90K € + var
Bruselas +5–10%, Amberes +3–7%, Gante/Lovaina +2–5% (puede superar el tope en banca/consultoría y perfiles bilingües FR/NL)			



Polonia

	Junior	Medium	Senior
Desarrollador .Net/C#	60–100K PLN	100–150K PLN	150–220K PLN
Arquitecto .Net/C#	140–170K PLN	170–230K PLN	230–300K PLN + var
Desarrollador SharePoint	65–100K PLN	100–140K PLN + var	140–200K PLN + var
Arquitecto SharePoint	110–140K PLN	140–180K PLN	180–250K PLN + var
Varsovia/Kraków/Wrocław: +5–10%			



Cloud, Infraestructura y Seguridad

La infraestructura se redefine: deja de ser “mantenimiento de sistemas” para convertirse en “plataformas resilientes”. Se busca monitorización, automatización y alineamiento con negocio. La seguridad, potenciada con IA, se vuelve proactiva: detección en tiempo real y respuesta automatizada.

Esto genera perfiles muy demandados: arquitectos cloud, ingenieros de seguridad y analistas SOC capaces de combinar visión técnica y eficiencia operativa.

Tendencias por región

- ▶ Europa central: seguridad y cumplimiento.
- ▶ Norte de Europa: cultura de automatización y eficiencia en costes.
- ▶ España: foco en soberanía del dato y reducción de latencia.
- ▶ Reino Unido: centros de seguridad avanzados con automatización.
- ▶ Italia y Bélgica: gestión híbrida y refuerzo en autenticación y parches.
- ▶ Polonia: operaciones estandarizadas y orientadas a eficiencia.

 **España**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	35–45K €	45–55K € + var	55–75K € + var
Arquitecto Cloud Azure	-	50–60K € + var	60–90K € + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	25–35K €	35–45K € + var	45–60K € + var
Especialista en Seguridad en Azure	30–40K €	45–60K € + guardias	60–90K € + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	35–45K €	45–55K €	55–75K € + var
Workplace/365 Consultant	-	40–55K €	55–70K € + var

+5–10% MAD/BCB empresas Tier1/Tech/Consultoría

 **Alemania**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	45–55K €	55–70K € + var	70–90K € + var
Arquitecto Cloud Azure	-	65–80K € + var	80–120K € + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	38–45K €	45–60K €	60–75K € + var
Especialista en Seguridad en Azure	40–50K €	50–75K €	75–110K € + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	45–55K €	55–70K €	70–90K € + var
Workplace/365 Consultant	-	55–65K €	65–85K € + var

Múnich/Fráncfort +10–15%;
Berlín/Hamburgo +0–5% según sector/beneficios

 **Reino Unido**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	£37–48K	£48–60K + var	£60–85K + var
Arquitecto Cloud Azure	-	£65–80K + var	£80–115K + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	£29–38K	£38–50K	£50–70K + var
Especialista en Seguridad en Azure	£37–48K	£48–65K	£65–95K + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	£37–48K	£48–65K	£65–85K + var
Workplace/365 Consultant	-	£45–55K	£55–75K + var

Londres puede aumentar entre un +10–20%

 **Francia**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	38–46K €	46–58K € + var	58–80K € + var
Arquitecto Cloud Azure	-	60–75K € + var	75–100K € + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	30–38K €	38–48K €	48–65K € + var
Especialista en Seguridad en Azure	35–45K €	45–62K €	62–85K € + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	38–45K €	45–60K €	60–80K € + var
Workplace/365 Consultant	-	38–52K €	52–65K € + var

París +10–15%

 **Italia**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	30–38K €	38–50K € + var	50–70K € + var
Arquitecto Cloud Azure	-	48–60K € + var	60–80K € + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	24–32K €	32–40K €	40–55K € + var
Especialista en Seguridad en Azure	27–36K €	36–48K €	48–70K € + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	30–38K €	38–50K €	50–70K € + var
Workplace/365 Consultant	-	32–42K €	42–55K € + var

Milán +10–15%

 **Suecia**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	420–510K SEK	510–650K SEK + var	650–900K SEK + var
Arquitecto Cloud Azure	-	700–850K SEK + var	850–1.100K SEK + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	350–430K SEK	430–550K SEK	550–700K SEK + var
Especialista en Seguridad en Azure	400–500K SEK	500–650K SEK	650–900K SEK + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	420–510K SEK	510–650K SEK	650–900K SEK + var
Workplace/365 Consultant	-	500–650K SEK	650–850K SEK + var

Estocolmo/Gotemburgo/Malmö +10–15%: consultoría/finanzas

 **Suiza**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	85–100K CHF	100–125K CHF + var	125–160K CHF + var
Arquitecto Cloud Azure	-	120–145K CHF + var	145–180K CHF + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	65–80K CHF	80–100K CHF	100–130K CHF + var
Especialista en Seguridad en Azure	80–100K CHF	100–130K CHF	130–170K CHF + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	85–100K CHF	100–130K CHF	130–160K CHF + var
Workplace/365 Consultant	-	90–120K CHF	120–150K CHF + var

Zúrich/Ginebra +10–15% sobre media nacional

 **Dinamarca**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	420–510K DKK	510–650K DKK + var	650–850K DKK + var
Arquitecto Cloud Azure	-	700–850K DKK + var	850–1.100K DKK + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	350–430K DKK	430–550K DKK	550–700K DKK + var
Especialista en Seguridad en Azure	400–500K DKK	500–650K DKK	650–900K DKK + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	420–510K DKK	510–650K DKK	650–850K DKK + var
Workplace/365 Consultant	-	500–650K DKK	650–800K DKK + var

Copenhague +5–15%

 **Países Bajos**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	40–50K €	50–65K € + var	65–90K € + var
Arquitecto Cloud Azure	-	70–85K € + var	85–110K € + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	34–40K €	40–50K €	50–70K € + var
Especialista en Seguridad en Azure	38–48K €	48–65K €	65–90K € + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	40–50K €	50–65K €	65–90K € + var
Workplace/365 Consultant	-	45–60K €	60–75K € + var

+8–15% en Ámsterdam (Big Tech/finanzas/consultoría),
+5–12% en Utrecht, Róterdam y La Haya, +3–7%

 **Bélgica**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	36–45K €	45–60K € + var	60–80K € + var
Arquitecto Cloud Azure	-	65–80K € + var	80–110K € + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	28–35K €	35–45K €	45–60K € + var
Especialista en Seguridad en Azure	35–45K €	45–60K €	60–90K € + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	36–45K €	45–60K €	60–80K € + var
Workplace/365 Consultant	-	45–60K €	60–75K € + var

Bruselas +5–10%, Amberes +3–7%, Gante/Lovaina +2–5%
(puede superar el tope en banca/consultoría y perfiles bilingües FR/NL)

 **Polonia**

	Junior	Medium	Senior
Ingeniero/a Cloud Azure	90–120K PLN	120–170K PLN + var	170–240K PLN + var
Arquitecto Cloud Azure	-	180–230K PLN + var	230–310K PLN + var
Administrador/a de Sistemas Microsoft 365	55–80K PLN	80–120K PLN	120–180K PLN + var
Especialista en Seguridad en Azure	70–100K PLN	100–150K PLN	150–220K PLN + var
DevOps Engineer con Azure DevOps	90–120K PLN	120–170K PLN	170–240K PLN + var
Workplace/365 Consultant	-	90–140K PLN	140–200K PLN + var

Varsovia/Kraków/Wrocław: +5–10%

GUARDIAS	
	España: +3–6K € /año
	Francia: +3–6K € /año
	Reino Unido: +3–6K £ /año
	Alemania: +3–6K € /año
	Italia: +2–5K € /año
	Países Bajos: +3–6K € /año
	Bélgica: +3–6K € /año
	Suecia: +20–40K SEK /año
	Dinamarca: +20–40K DKK /año
	Suiza: +5–10K CHF /año
	Polonia: +8–15K PLN /año



CRM y ERP

Dynamics 365 se consolida como plataforma que une negocio y tecnología. Copilot gana terreno en Finanzas, Ventas y Atención al Cliente, mientras Dataverse y Power Platform democratizan la creación de soluciones y reducen los tiempos de despliegue.

Los perfiles más buscados son consultores funcionales, arquitectos de soluciones y especialistas en IA aplicada al negocio. El rumbo es claro: modularidad, eficiencia y trazabilidad.

Tendencias por región

- ▶ Europa central: control total y trazabilidad en finanzas y cadena de suministro.
- ▶ Norte de Europa: foco en experiencia del cliente y automatización.
- ▶ España: despliegues rápidos con uso de IA en ventas y servicio.
- ▶ Reino Unido: retail y fintech destacan en personalización con IA.
- ▶ Italia y Bélgica: integración progresiva de ERP y analítica.
- ▶ Polonia: proyectos orientados a valor rápido y automatización de procesos clave.



España

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	22–30K €	30–50K € + var	50–70K € + var
Programador Dynamics 365 CRM	22–30K €	30–45K €	45–75K € + var
Soporte Dynamics 365 CRM	22–28K € + guardias	28–35K € + guardias	35–50K € + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	35–55K € + var	55–70K € + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	25–35K €	35–50K € + var	50–65K € + var
Programador 365 Finance & Operations	25–35K €	35–50K € + var	50–70K € + var
Soporte 365 Finance & Operations	22–28K € + guardias	28–35K € + guardias	35–50K € + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	40–60K € + var	60–80K € + var
Especialista Power Platform	25–35K €	30–45K € + var	30–65K € + var
Consultor funcional Business Central	25–35K €	35–45K € + var	45–55K € + var
Programador Business Central	25–35K €	35–45K €	45–65K € + var
Soporte Business Central	22–28K € + guardias	28–35K € + guardias	35–50K € + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	35–55K € + var	55–70K € + var

+5–10% MAD/BCB empresas Tier1/Tech/Consultoría



Alemania

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	36–46K €	46–65K € + var	65–85K € + var
Programador Dynamics 365 CRM	36–46K €	46–60K €	60–85K € + var
Soporte Dynamics 365 CRM	32–38K €	38–46K €	46–60K € + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	60–80K € + var	80–100K € + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	40–50K €	50–70K € + var	70–90K € + var
Programador 365 Finance & Operations	40–50K €	50–65K € + var	65–85K € + var
Soporte 365 Finance & Operations	32–38K €	38–46K €	46–60K € + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	65–85K € + var	85–110K € + var
Especialista Power Platform	38–45K €	45–55K € + var	55–75K € + var
Consultor funcional Business Central	36–46K €	46–55K € + var	55–70K € + var
Programador Business Central	36–46K €	46–55K €	55–75K € + var
Soporte Business Central	32–38K €	38–46K € + guardias	46–60K € + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	65–85K € + var	85–100K € + var

Múnich/Fráncfort +10–15%;
Berlín/Hamburgo +0–5% según sector/beneficios



Reino Unido

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	£30–38K	£38–55K + var	£55–75K + var
Programador Dynamics 365 CRM	£30–38K	£38–50K	£50–75K + var
Soporte Dynamics 365 CRM	£25–32K	£32–38K	£38–50K + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	£55–75K + var	£75–95K + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	£32–40K	£40–58K + var	£58–75K + var
Programador 365 Finance & Operations	£32–40K	£40–55K + var	£55–75K + var
Soporte 365 Finance & Operations	£25–32K + var	£32–38K	£38–50K + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	£60–80K + var	£80–95K + var
Especialista Power Platform	£32–38K	£38–48K + var	£48–65K + var
Consultor funcional Business Central	£30–38K	£38–48K + var	£48–60K + var
Programador Business Central	£30–38K	£38–48K	£48–65K + var
Soporte Business Central	£25–32K	£32–38K	£38–50K + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	£55–75K + var	£75–95K + var

Londres puede aumentar entre un +10–20%



Francia

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	32–38K €	38–52K € + var	52–70K € + var
Programador Dynamics 365 CRM	32–38K €	38–48K €	48–70K € + var
Soporte Dynamics 365 CRM	28–32K €	32–38K €	38–50K € + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	50–70K € + var	70–90K € + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	34–42K €	42–55K € + var	55–70K € + var
Programador 365 Finance & Operations	34–42K €	42–55K € + var	55–70K € + var
Soporte 365 Finance & Operations	28–32K €	32–38K €	38–50K € + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	55–75K € + var	75–90K € + var
Especialista Power Platform	32–38K €	38–48K € + var	48–65K € + var
Consultor funcional Business Central	32–38K €	38–45K € + var	45–55K € + var
Programador Business Central	32–38K €	38–45K €	45–65K € + var
Soporte Business Central	28–32K €	32–38K €	38–50K € + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	50–70K € + var	70–90K € + var

París +10–15%



Italia

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	26–33K €	33–48K € + var	48–65K € + var
Programador Dynamics 365 CRM	26–33K €	33–42K €	42–65K € + var
Soporte Dynamics 365 CRM	23–28K €	28–33K €	33–45K € + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	45–65K € + var	65–80K € + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	27–36K €	36–48K € + var	48–65K € + var
Programador 365 Finance & Operations	27–36K €	36–48K € + var	48–65K € + var
Soporte 365 Finance & Operations	23–28K €	28–33K €	33–45K € + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	48–65K € + var	65–80K € + var
Especialista Power Platform	27–33K €	33–42K € + var	42–60K € + var
Consultor funcional Business Central	26–33K €	33–42K € + var	42–55K € + var
Programador Business Central	26–33K €	33–42K €	42–60K € + var
Soporte Business Central	23–28K €	28–33K €	33–45K € + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	45–65K € + var	65–80K € + var

Milán +10–15%



Suecia

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	340–410K SEK	410–600K SEK + var	600–800K SEK + var
Programador Dynamics 365 CRM	340–410K SEK	410–530K SEK	530–800K SEK + var
Soporte Dynamics 365 CRM	300–350K SEK	300–410K SEK	410–550K SEK + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	600–850K SEK + var	850–1.100K SEK + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	350–420K SEK	420–600K SEK + var	600–800K SEK + var
Programador 365 Finance & Operations	350–420K SEK	420–600K SEK + var	600–800K SEK + var
Soporte 365 Finance & Operations	300–350K SEK	350–410K SEK	410–550K SEK + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	650–900K SEK + var	900–1.200K SEK + var
Especialista Power Platform	340–410K SEK	410–530K SEK + var	530–700K SEK + var
Consultor funcional Business Central	340–410K SEK	410–530K SEK + var	530–700K SEK + var
Programador Business Central	340–410K SEK	410–530K SEK	530–700K SEK + var
Soporte Business Central	300–350K SEK	350–410K SEK	410–550K SEK + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	600–850K SEK + var	850–1.100K SEK + var

Estocolmo/Gotemburgo/Malmö +10–15%: consultoría/finanzas



Suiza

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	68–82K CHF	88–112K CHF + var	130–155K CHF + var
Programador Dynamics 365 CRM	68–82K CHF	88–112K CHF	130–155K CHF + var
Soporte Dynamics 365 CRM	32–74K CHF	78–96K CHF	105–130K CHF + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	120–150K CHF + var	170–200K CHF + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	72–92K CHF	92–120K CHF + var	140–170K CHF + var
Programador 365 Finance & Operations	72–92K CHF	92–120K CHF + var	140–170K CHF + var
Soporte 365 Finance & Operations	62–74K CHF	78–96K CHF	105–130K CHF + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	125–170K CHF + var	180–210K CHF + var
Especialista Power Platform	68–82K CHF	88–112K CHF + var	130–155K CHF + var
Consultor funcional Business Central	68–82K CHF	88–112K CHF + var	130–155K CHF + var
Programador Business Central	68–82K CHF	88–112K CHF	130–155K CHF + var
Soporte Business Central	62–74K CHF	78–96K CHF	105–130K CHF + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	120–150K CHF + var	170–200K CHF + var

Zúrich/Ginebra +10–15% sobre media nacional



Dinamarca

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	325–390K DKK	410–550K DKK + var	600–800K DKK + var
Programador Dynamics 365 CRM	325–390K DKK	410–550K DKK	550–800K DKK + var
Soporte Dynamics 365 CRM	270–330K DKK	320–410K DKK	410–580K DKK + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	600–850K DKK + var	900–1.100K DKK + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	350–430K DKK	430–600K DKK + var	650–8050K DKK + var
Programador 365 Finance & Operations	350–430K DKK	430–600K DKK + var	650–850K DKK + var
Soporte 365 Finance & Operations	270–330K DKK	320–410K DKK	410–580K DKK + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	650–900K DKK + var	1.000–1.200K DKK + var
Especialista Power Platform	325–390K DKK	410–510K DKK + var	550–700K DKK + var
Consultor funcional Business Central	325–390K DKK	410–510K DKK + var	550–700K DKK + var
Programador Business Central	325–390K DKK	410–510K DKK	550–700K DKK + var
Soporte Business Central	270–330K DKK	320–410K DKK	410–580K DKK + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	600–850K DKK + var	900–1.100K DKK + var

Copenhague +5–15%

Países Bajos

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	33–42K €	38–56K € + var	55–75K € + var
Programador Dynamics 365 CRM	33–42K €	38–48K €	55–75K € + var
Soporte Dynamics 365 CRM	28–35K €	35–42K €	42–55K € + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	55–75K € + var	75–95K € + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	36–44K €	42–60K € + var	60–80K € + var
Programador 365 Finance & Operations	36–44K €	42–60K € + var	60–80K € + var
Soporte 365 Finance & Operations	28–35K €	35–42K €	42–55K € + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	60–80K € + var	85–110K € + var
Especialista Power Platform	33–42K €	38–48K € + var	55–70K € + var
Consultor funcional Business Central	33–42K €	38–48K € + var	55–70K € + var
Programador Business Central	33–42K €	38–48K €	55–70K € + var
Soporte Business Central	28–35K €	35–42K €	42–55K € + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	55–75K € + var	75–95K € + var

+8–15% en Ámsterdam (Big Tech/finanzas/consultoría),
+5–12% en Utrecht, Róterdam y La Haya, +3–7%

Bélgica

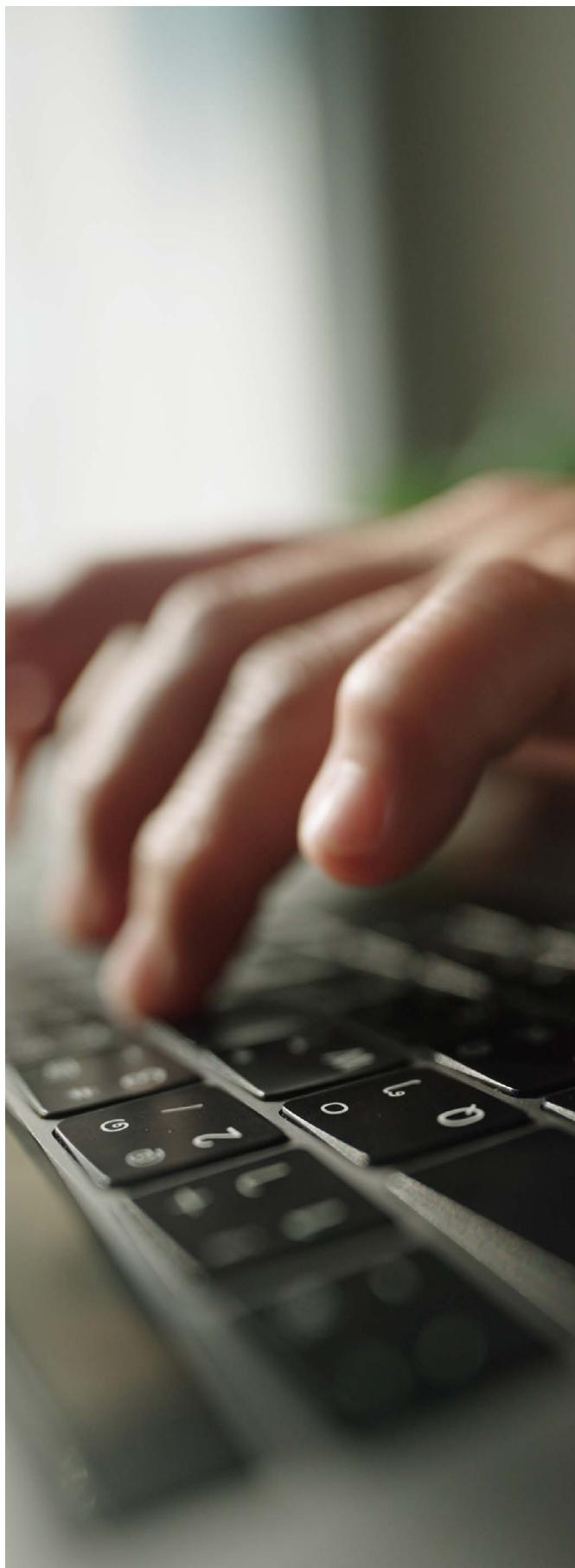
	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	33–42K €	38–56K € + var	55–75K € + var
Programador Dynamics 365 CRM	33–42K €	38–48K €	55–75K € + var
Soporte Dynamics 365 CRM	28–35K €	35–42K €	42–55K € + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	55–75K € + var	75–95K € + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	36–44K €	42–60K € + var	60–80K € + var
Programador 365 Finance & Operations	36–44K €	42–60K € + var	60–80K € + var
Soporte 365 Finance & Operations	28–35K €	35–42K €	42–55K € + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	60–80K € + var	85–110K € + var
Especialista Power Platform	33–42K €	38–48K € + var	55–70K € + var
Consultor funcional Business Central	33–42K €	38–48K € + var	55–70K € + var
Programador Business Central	33–42K €	38–48K €	55–70K € + var
Soporte Business Central	28–35K €	35–42K €	42–55K € + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	55–75K € + var	75–95K € + var

Bruselas +5–10%, Amberes +3–7%, Gante/Lovaina +2–5%
(puede superar el tope en banca/consultoría y perfiles bilingües FR/NL)

Polonia

	Junior	Medium	Senior
Consultor funcional Dynamics 365 CRM	72–92K PLN	150–200K PLN + var	150–200K PLN + var
Programador Dynamics 365 CRM	72–92K PLN	140–200K PLN + var	140–200K PLN + var
Soporte Dynamics 365 CRM	60–76K PLN	100–130K PLN + var	100–130K PLN + var
Jefe de Proyecto Dynamics 365 CRM	-	220–280K PLN + var	220–280K PLN + var
Consultor funcional 365 Finance & Operations	78–100K PLN	160–220K PLN + var	160–220K PLN
Programador 365 Finance & Operations	78–100K PLN	160–220K PLN + var	160–220K PLN
Soporte 365 Finance & Operations	60–76K PLN	100–130K PLN + var	100–130K PLN + var
Jefe de Proyecto 365 Finance & Operations	-	240–320K PLN + var	240–320K PLN + var
Especialista Power Platform	72–92K PLN	130–170K PLN + var	130–170K PLN + var
Consultor funcional Business Central	72–92K PLN	130–170K PLN + var	130–170K PLN + var
Programador Business Central	72–92K PLN	130–170K PLN + var	130–170K PLN + var
Soporte Business Central	60–76K PLN	100–130K PLN + var	100–130K PLN + var
Jefe de Proyecto Business Central	-	220–280K PLN + var	220–280K PLN + var

Varsovia/Kraków/Wrocław: +5–10%



Metodología

Datos extraídos gracias a la información recogida a través de nuestras herramientas internas, ofertas de empleo, base de datos, reuniones con clientes, entrevistas con candidatos/as, análisis de las zonas regionales donde desarrollamos nuestra actividad y el conocimiento de nuestros consultores/as especializados/as por sectores.

Las referencias salariales se realizan en función del sector de actividad y de los años de experiencia del candidato/a. Todos los salarios están expresados en euros y corresponden al ámbito geográfico EMEA (Europa, Oriente Medio y África).

Esta guía ofrece una visión global del mercado salarial. Si deseas profundizar en los datos de tu sector o perfiles específicos, contacta con nosotros: podemos ofrecerte un análisis personalizado para tu organización.



THE ADECCO GROUP

Somos la empresa líder mundial de Recursos Humanos, con soluciones de contratación flexibles, permanentes y de outsourcing, para todos los sectores del mercado.

En el Grupo Adecco creemos en el potencial de las personas y encontramos el talento adecuado en el momento adecuado. Gracias a nuestro conocimiento de mercado a nivel global y local, unido a nuestra especialización sectorial, nuestra amplia base de datos y un enfoque “always on”, encontramos los candidatos/as que mejor se ajustan a las necesidades.

Contratación temporal

Reclutamos y gestionamos contrataciones flexibles de plantillas, ocupándonos de la incorporación, formación, nómina y gestiones administrativas.

Formación, Upskilling y Reskilling

Ofrecemos programas de coaching y formación a empleados/as, para mejorar la competitividad de las organizaciones a través de la cualificación de los trabajadores.

Desarrollo tecnológico

Proporcionamos soluciones integrales de talento en el ámbito digital y de ingeniería.

Outsourcing

Externalizamos procesos especializados con profesionales cualificados en Marketing & Ventas, Logística, BPO y Office, mejorando la eficiencia de los procesos e incrementando la productividad.

Contratación permanente

Seleccionamos los mejores candidatos/as, realizamos el proceso de entrevistas, evaluamos y asesoramos para garantizar el éxito de la contratación.

Transición de carreras, movilidad y liderazgo

Procesos de transformación desarrollo de liderazgo, gestión y transición de carreras y Outplacement.



A person sits on a black rectangular bench in a modern interior space. They are seen from behind, wearing headphones and a dark t-shirt. The background features large, colorful panels in shades of teal, purple, and yellow, creating a geometric pattern. Other blurred figures are visible in the distance.

THE ADECCO GROUP

Adecco  LHH  FUNDACIÓN ADECCO